

# 西铁院港务校区学生公寓楼建设项目

# 工作情况简报

总第 05 期

2021 年第 5 期

后勤基建处编

2021 年 3 月 31 日

## 特 别 关 注

### 学生公寓楼建设项目召开

#### 第四次、第五次、第六次监理例会

2021 年 3 月 18 日、3 月 25 日、3 月 29 日上午，在港务校区后勤楼三楼会议室先后三次召开学生公寓楼建设项目监理例会。施工单位、监理单位、代建单位、后勤基建处等参建各方主要管理人员参加了会议。

在 3 月 18 日的监理例会上，针对土方运输队伍迟迟不能进场的状况，重点敦促总包单位尽快安排土方运输队伍进场。后勤基建处副处长王裕五明确要求，一是土方单位进场时间必

须短时间内确定。凡事都要有预案，要提前做好土方施工队伍进场准备工作，相关安全措施一定要落实到位；二是土方开挖要有详细计划，应根据地基勘察报告内容合理地安排开挖方式，哪部分土需要外运，哪部分土可以进行内倒，哪部分土可以作为地基换填土，哪部分土可以用作房心土回填，要合理地利用好场地资源；三是各类与施工相关的人员、材料、机械、分包队伍都要提前考量，早做准备，保证工程能顺利的向前推进；四是总包单位项目经理要抓紧时间进入状态，严格履行项目经理的相关职责；五是要求总包单位将本次会议内容如实向中建投建设集团有限公司呈报。

在3月25日的监理例会上，鉴于土方内倒外运作业已于3月19日开始，故这次会议重点重新回到施工质量与安全上。

在这次会议中，项目总监王西勇指出：本周土方已经开始施工，在施工过程中一定要注意安全，施工区域临边防护工作一定要及时落实到位。必须加强现场治污减霾工作的管理力度，裸露黄土要及时进行覆盖，防尘降尘等相关措施要抓紧落实到位，施工道路要及时进行清扫洒水，确保施工现场道路整洁。安全员要做好日常巡检，做好施工现场各项安全防护工作，及时发现并消除安全隐患。

代建项目经理张利军指出：本周土方运输队伍已经进场作业，施工已开始步入正轨。要求总包尽快将土方开挖及支护专项方案上报审查，完善相关手续以备专家论证会所需。提前做

好对劳务分包单位的选用及材料、机械设备的采购、避免出现因材料、设备供应不及时而造成窝工现象。在安全方面，发现问题要及时进行处理，监理要及时下发安全隐患通知单，督促施工单位及时整改。

丁敏旭指出：基坑已经开挖，南侧围墙距基坑较近，存在较大安全隐患，如若不能及时采取防护措施进行加固，容易发生安全事故，施工单位必须采取必要防范措施。



后勤基建处副处长王裕五强调：上周土方作业总体来说有进展，但进展还是不够快。渣土外运从3月23日晚开始启动，目前还算是正常，要求下一步工作就要及时跟进，做好后续施工所需的人、材、机。土方开挖方案要尽快报审，土方开挖应有针对性，要最大程度保障现场黄土资源的利用，避免浪费。现场施工扬尘较大，工地旁边就是学生宿舍楼，为了减少对周边学生正常生活的影响，要求总包方加强现场管控力度，严格将治污减霾相关措施落实到位。

在3月29日的监理例会上，由于土方（渣土）外运作业即将结束，会议主要围绕基坑支护作业展开。

会议中，项目总监王西勇指出：从上周施工情况来看，土方开挖施工还是比较顺利，要求施工单位3月29日晚必须将表层杂土外运完成，不得耽误下一阶段的施工。第一阶段基坑开挖已基本完成，要求基坑支护单位及时进场进行施工作业。要求总包单位要仔细的考虑堆土场地土方合理堆放问题，土方开挖内倒进行合理分类堆放，最大限度的利用黄土资源。要求将相关防汛措施落实到位，现场备好彩条布等防雨遮盖材料，在护坡施工完成之前及时对边坡进行覆盖，防止因雨水渗透而引发边坡坍塌及南侧围墙倒塌造成安全事故。

代建工程师翟伟刚指出：第一阶段土方作业已基本完成，要求总包尽快安排支护单位进场施工。施工单位加派人员、保证材料供应，尽快完成第一阶段的土钉墙施工。在渣土外运过程中严禁将好土外运，土方作业完毕后要严格按照治污减霾相关要求将场地进行覆盖。在日常检查过程中发现施工人员随意将生活垃圾丢弃在施工场地内，要求加强对施工人员的教育，杜绝此类现象发生。

后勤基建处副处长王裕五强调：一是施工现场值班干部要切实负起责任，监管好土方开挖及外运事宜，严禁好土外运，避免后期基坑回填土方不够需外购土带来额外的经济损失；二是代建方及监理方要做好投资（成本）控制，加强现场管理，

合理的利用好场地现有资源，避免因施工单位管理不善造成不必要的损失；三是南侧围墙在基坑支护作业期间要先进行临时加固，避免在施工期间发生倒塌造成安全事故，确保基坑支护作业人员的施工安全，安全员一定要尽职尽责将相关措施落实到位，保障现场无隐患；四是建议总包单位在在监测单位正式介入之前，也要对边坡做好日常监测工作，如南侧围墙在基坑开挖过程中是否存在倾斜现象等，做好日常记录及时消除安全隐患；五是项目经理一定要负起责任，将各项措施落实到位，管理好现场施工，如项目经理没有能力承担起相应责任，校方将建议更换项目经理。

## 工作动态

1. 3月19日，后勤基建处、党委学生工作部、安全保卫处联合发布“为学生公寓楼建设项目施工告老师和同学书”，开始土方倒塌转运作业，完成土方转运约900方。



2. 3月23日-3月29日6个晚上，完成渣土外运约10000方。



3. 3月30日，基坑支护队伍进场施工，开始边坡挂网，土钉墙第一钻开钻。



4. 洗车台安装到位，确保拉土车外出不带土、不带泥。

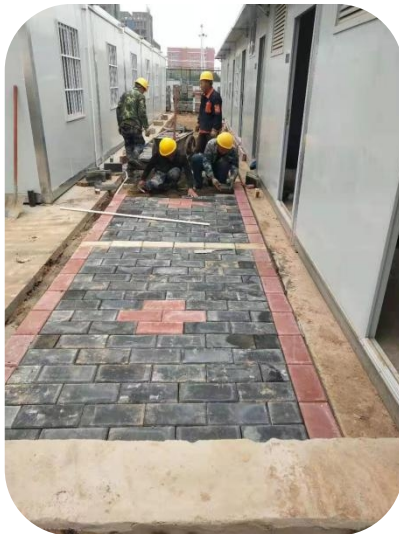




5. 施工场地南围墙高压线杆基础周围防护措施到位。



6. 施工总包单位临建办公用房基本安装到位。



7. 施工许可证申报所需资料准备齐全，已提交港务区交通和住房建设局，不日将获批。

8. 由于天雨，室外作业将停工几日，待天放晴后立刻组织继续施工。

---

抄送：院领导，学院党政办公室，计划财务处，纪检监察室，院工会。

---

（撰稿、编辑：丁敏旭 审核：王裕五 叶宝善）